



**SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ
BISTRIȚA**

Str. G-ral Grigore Bălan nr. 43, Bistrița, 420094

Tel/Fax: 0263.231.404, e-mail:

spital.bistrita@gmail.com



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

Bibliografie pentru concursul/examenul pentru ocuparea funcției de director medical

A. Din domeniul legislației

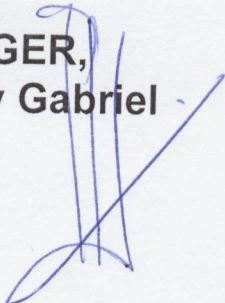
1. Legea 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății cu modificările și completările ulterioare
2. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență, cu modificările și completările ulterioare
3. Hotărârea Guvernului nr. 161/2016 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului Cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2016-2017
4. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 869/2015 pentru aprobarea Metodologiilor privind organizarea și desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor de medic, medic dentist, farmacist, biolog și chimist din unitățile sanitare publice, precum și a funcțiilor de șef de secție, șef de laborator și șef de compartiment din unitățile sanitare fără paturi, respectiv a funcției de farmacist șef în unitățile sanitare publice cu paturi, cu modificările și completările ulterioare
5. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 870/2004 pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de muncă, organizarea și efectuarea gărzilor în unitățile publice din sectorul sanitar, cu modificările și completările ulterioare
6. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale în unitățile sanitare
7. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 871/2016 pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor
8. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1284/2012 privind reglementarea programului de vizite al aparținătorilor pacienților internați în unitățile sanitare publice
9. OMS nr. 1406/2006 pentru aprobarea Normelor privind organizarea concursului ori examenului pentru ocuparea funcției de șef de secție, șef laborator sau șef serviciu din unitățile sanitare publice, cu modificările și completările ulterioare
10. Ordinul 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public
11. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare
12. Ordinul Ministerului Sănătății Publice nr. 1706/2007 privind conducerea și organizarea unităților sanitare și compartimentelor de primire a urgențelor cu modificările și completările ulterioare

13. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 48/2009 privind aprobarea Protocolului național de triaj al pacienților din structurile pentru primirea urgențelor, cu modificările și completările ulterioare
14. Ordinul Ministerului Sănătății Publice nr. 1764/2006 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică, cu modificările și completările ulterioare
15. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1408/2010 privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor în funcție de competență, cu modificările și completările ulterioare
16. Ordinul Ministerului Sănătății Publice nr. 39/2008 privind organizarea ambulatorului de specialitate al spitalului
17. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 320/2007 privind aprobarea conținutului Contractului de administrare a secției/ laboratorului sau serviciului medical din cadrul spitalului public, cu modificările și completările ulterioare
18. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1500/2009 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a secțiilor și compartimentelor de anestezie și terapie intensivă din unitățile sanitare, cu modificările și completările ulterioare
19. Ordinul Ministerului Sănătății nr. 863/2004 privind aprobarea atribuțiilor și competențelor consiliului medical al spitalelor cu modificările și completările ulterioare

B. Din domeniul Sănătății publice și managementului sanitar

1. Cristian Vladescu, Sanatate Publica si Management Sanitar, Cartea Universitara, Bucuresti, 2004
http://www.umft.ro/data_files/discipline-documente-utile/2/sanatatepublica.pdf
2. Scoala Nationala de Santate Publica si Management, Managementul spitalului, Ed. Public H Press, 2006, Bucuresti
http://www.snsps.ro/UserFiles/File/ph_press/manual_pentru_cursul_de_managemnt_spitalicesc_2006.pdf

MANAGER,
Ec. Lazany Gabriel



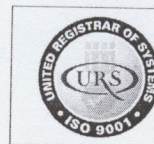


**SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ
BISTRIȚA**

Str. G-ral Grigore Bălan nr. 43, Bistrița, 420094

Tel/Fax: 0263.231.404, e-mail:

spital.bistrița@gmail.com



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.

**TEMATICA – CADRU PENTRU PROIECTUL/LUCRAREA DE SPECIALITATE
Pentru ocuparea postului de DIRECTOR MEDICAL**

1. ÎMBUNĂTĂȚIREA STRUCTURII ȘI ORGANIZĂRII SPITALULUI
 - Analiza circuitelor funcționale
 - Analiza structurii pe secții respectiv clinice, paraclinice, administrative
 - Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate
 - Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului
2. EVALUAREA SERVICIILOR DE SĂNĂTATE FURNIZATE DE SPITAL
 - Măsurile de eficiență și eficacitate a furnizării serviciilor medicale
 - Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare)
 - Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor
 - Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice
3. EVALUAREA SPITALULUI PE BAZA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ DE UTILIZARE A SERVICIILOR
 - Utilizarea rațională a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale
 - Tipuri de servicii medicale acordate pacienților
 - Eficientizarea serviciilor medicale, indicatori de performanță
 - Metode de creștere a performanței spitalului
4. IMPLEMENTAREA PROCEDURILOR ȘI PROTOCOALELOR DE PRACTICĂ MEDICALĂ ÎN SPITAL
 - Implicarea echipei medicale
 - Metode de aplicare a protocoalelor de practică medicală
5. EVALUAREA SPITALULUI DIN PUNCT DE VEDERE AL CALITĂȚII
 - Calitatea serviciilor
 - Calitatea datelor raportate
 - Calitatea personalului
 - Satisfacția pacienților

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini având următoarele caracteristici: Font 14, Arial, la un rând), conform structurii propuse mai jos:

STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situației actuale a spitalului**
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări**
- C. Identificarea problemelor critice**
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute**
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată**
 - 1. Scop**
 - 2. Obiective-indicatori**
 - 3. Activități**
 - a. Definire**
 - b. Incadrare în timp – Grafic Gantt**
 - c. Resurse necesare – umane, materiale, financiare**
 - d. Responsabilități**
 - 4. Rezultate așteptate**
 - 5. Monitorizare – indicatori**
 - 6. Evaluare- indicatori.**

MANAGER,
Ec. Lazany Gabriel

