

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

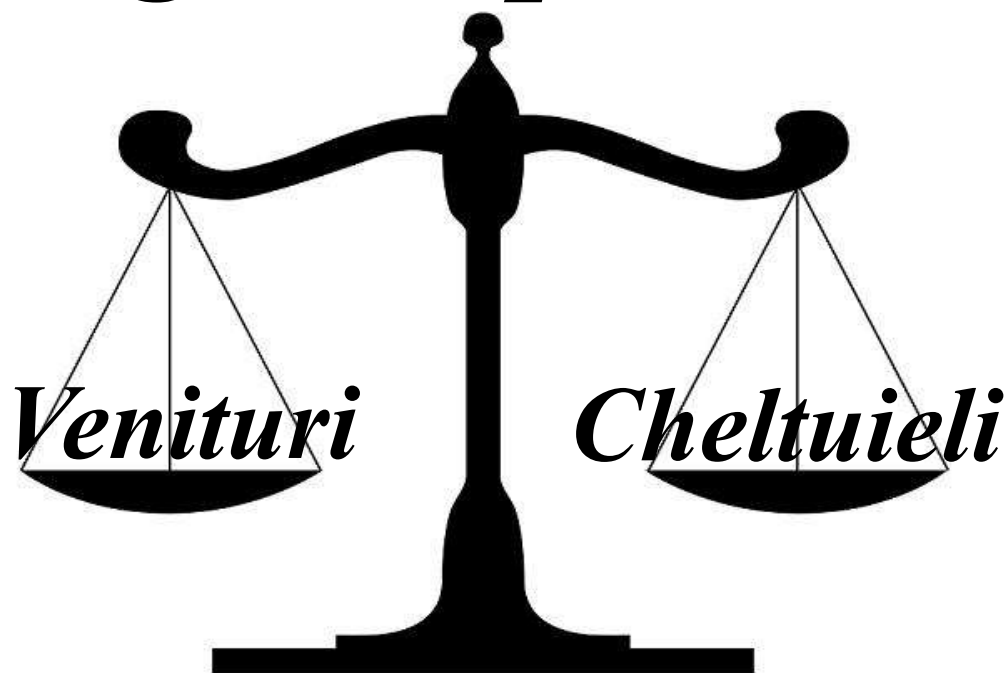


Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- *Spitalul, ca și organizație, își desfășoară activitatea pe piața concurențială a serviciilor medicale, pe principiul eficienței, fiind nevoit să-și procure resursele financiare necesare pentru prestarea serviciilor medicale.*

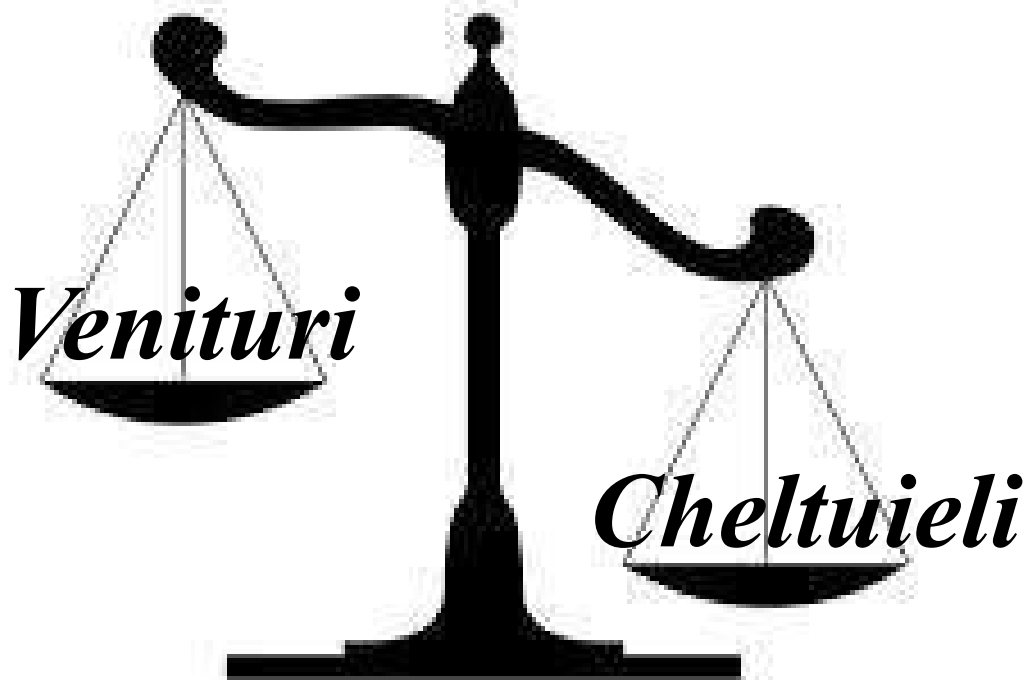
Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Bugetul spitalului



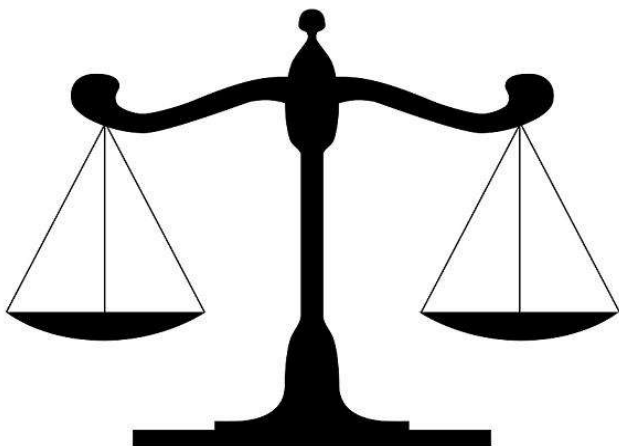
Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Bugetul spitalului - 2017



Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Bugetul spitalului



- *Creșterea veniturilor*
- *Scăderea cheltuielilor*

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Activitatea medicală desfășurată în anul 2018:

- *27.851 cazuri spitalizare continuă acută;*
- *2.921 cazuri spitalizare continuă cronici;*
- *205 cazuri îngrijiri paliative;*
- *6.739 cazuri spitalizare de zi;*
- *87.424 consultații și 26.572 servicii în ambulatoriul de specialitate;*
- *4.457 consultații și 36.135 proceduri în Baza de recuperare;*
- *62.219 servicii paraclinice.*

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

$$SC = P \times (Nr_pat \times IU_pat / DMS_spital) \times ICM \times TCP$$

SC = suma contractabilă

P = penalizare în funcție de categoria spitalului (80%)

Nr._pat = numărul de paturi contractabile

IU_pat = indicele de utilizare a paturilor

DMS_spital = durata medie de spitalizare

ICM = indicele case-mix

TCP = taiful pe caz ponderat

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

	2017	2018	2019
P	80%	80%	80%
Nr._pat	696	696	696
IU_pat	290	290	290
DMS	6,53	6,39	6,17
ICM	1,1592	1,2378	1,4210
TCP	1500	1500	1500
Suma contractabila	42.996.556 lei	46.917.850 lei	55.743.170 lei



Spitalul Județean de Urgență Bistrița

*Activitatea
medicală/financiară*

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Venituri 2018 – 174.490.000 lei
- Venituri 2017 – 114.951.000 lei

+ 59.539.000 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Cheltuieli 2018 – 156.605.000 lei
- Cheltuieli 2017 – 114.304.000 lei

+ 42.301.000 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Venituri 2018 – 174.490.000 lei
- Cheltuieli 2018 – 156.605.000 lei

+ 17.885.000 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Sursă de venituri U.M. (RON)	Venituri realizate	% din venit
1	2	3
Venituri de la CJAS	71,123,688	40.73%
Servicii medicale de spitalizare continuă acuți	51,814,697	29.67%
Servicii medicale de spitalizare continuă cronici	8,149,314	4.67%
Servicii medicale de îngrijiri paleative	354,844	0.20%
Servicii medicale de spitalizare de zi	1,899,343	1.09%
Servicii medicale în ambulatoriu	4,628,456	2.65%
Servicii paraclinice	664,408	0.38%
Servicii hemodializă	2,563,824	1.47%
Cabinet și laborator de recuperare	396,271	0.23%
1% complexitatea cazurilor ATI	602,772	0.35%
Venituri Eurocarduri	49,759	0.03%
Subvenții pentru acoperirea cheltuielilor salariale	53,504,737	30.64%
Programe naționale derulate prin CJAS	7,181,600	4.11%
Program național de oncologie	6,971,803	3.99%
Program național de ortopedie	133,000	0.08%
Program național de endocrinologie	39,842	0.02%
Program național de diabet	36,955	0.02%
Programe naționale derulate prin DSP	1,285,203	0.74%
Program național HIV/SIDA	575,000	0.33%
Program național de sănătate a femeii și copilului	20,000	0.01%
Program național infecții nosocomiale	0	0.00%
Acțiuni prioritare ATI	254,312	0.15%
Program național de prevenire, supraveghere și control al tuberculozei	79,000	0.05%
Venituri din screening	7,221	0.00%
Venituri pentru rezidenți	349,670	0.20%
Finanțare de la Bugetul de Stat	20,895,304	11.97%
Venituri pentru UPU	15,917,082	9.12%
Venituri pentru Medicină Legală	2,232,818	1.28%
Venituri pentru dispensar TBC și CSM	1,943,039	1.11%
Venituri pentru planificare familială	431,225	0.25%
Venituri pentru medicină sportivă	371,140	0.21%
Venituri proprii	2,331,575	1.34%
Accidente de muncă	78,143	0.04%
Sponsorizări /donații	2,018,311	1.16%
Alocații Ministerul Sănătății	468,162	0.27%
Alocații bugetare de la Bugetul Local	15,732,600	9.01%
Investiții	14,632,600	8.38%
Bunuri și servicii	1,100,000	0.63%
Total Venituri	174,619,322	100.00%

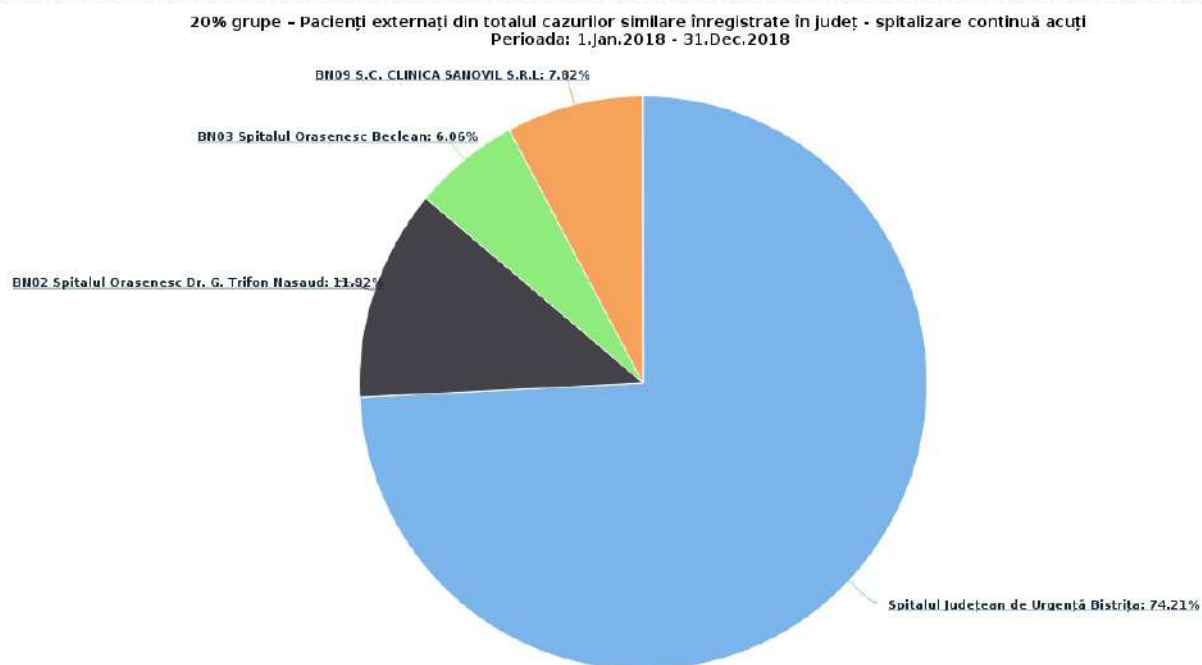
Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Tip cheltuială U.M. (RON)	Cheltuieli realizate	% din cheltuială
1	2	3
Cheltuieli cu personalul	115,918,324	74.02%
Cheltuieli de bunuri și servicii, din care:	37,834,903	24.16%
Cheltuieli privind combustibilul	101,408	0.06%
Cheltuieli privind piesele de schimb	746,489	0.48%
Cheltuieli privind alte materiale consumabile	801,457	0.51%
Cheltuieli privind medicamentele și materialele sanitare	18,666,177	11.92%
Cheltuieli privind dezinfectanți	428,719	0.27%
Cheltuieli privind reactivi și materiale de laborator	2,752,230	1.76%
Cheltuieli postale și taxe de telecomunicații	137,672	0.09%
Cheltuieli privind energia și apa	3,549,353	2.27%
Cheltuieli cu serviciile executate de terți	5,987,645	3.82%
Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	2,234,092	1.43%
Cheltuieli cu hrana	2,429,662	1.55%
Active financiare, nefinanciare, alte cheltuieli	2,852,033	1.82%
Total Cheltuieli	156,605,261	100.00%

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Județul Bistrița-Năsăud

Pacienți externati – spitalizare continuă acută 2018



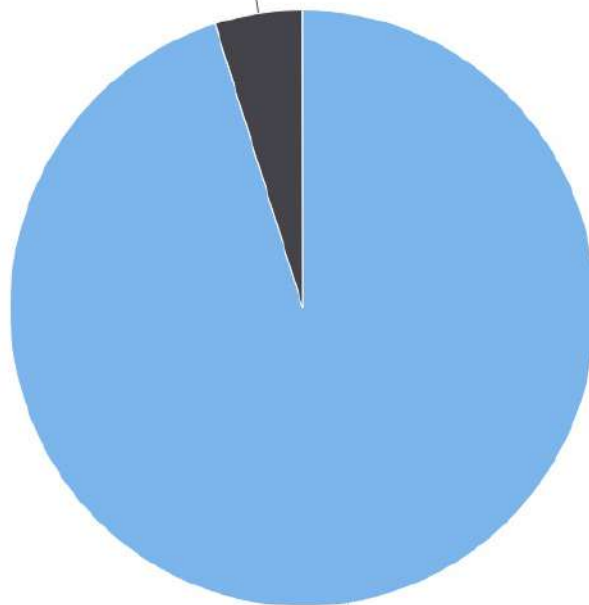
Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Județul Bistrița-Năsăud

Pacienți externați – spitalizare continuă cronică

Pondere cazurilor externate din totalul cazurilor similare înregistrate în județ – spitalizare continuă cronică
Perioada: 1.Ian.2018 - 31.Dec.2018

BN03 Spitalul Orasenesc Beclean: 4.84%



Spitalul Județean de Urgență Bistrița: 95.16%

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

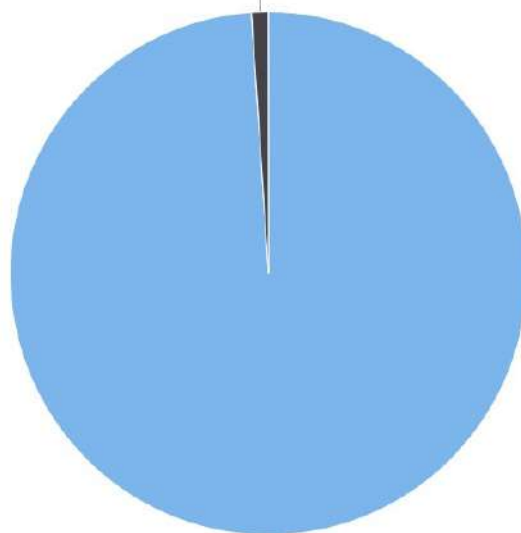
Județul Bistrița-Năsăud

Pacienți externați – îngrijiri paliative

2018

Pacienți externați din totalul cazurilor similare înregistrate în județ – îngrijiri paliative
Perioada: 1.Ian.2018 - 31.Dec.2018

BN03 Spitalul Orasenesc Beclean: 1.06%



Spitalul Județean de Urgență Bistrița: 98.94%

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Medicii – 3 categorii:

- Medicii direct productivi
- Medicii categoria suport
- Medicii bugetari

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Acuți 2018 – 57.597.279 lei
- Acuți 2017 – 50.465.278 lei

+ 7.132.001 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Cronici 2018 – 8.088.961 lei
- Cronici 2017 – 7.684.008 lei

+ 404.953 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Paliative 2018 – 420.817 lei
- Paliative 2017 – 439.903 lei

- 19.086 lei

Secții / Departamente U.M. (RON)	Venituri	Cheltuieli directe	Cheltuieli indirecte	Rezultat operațional		Cheltuieli administrative	Rezultat operațional după distribuire chelt. administrative	
				RON	%		RON	%
1	2	3	4	5(2-3-4)	6(5/2)	7	8(5-7)	9(8/2)
Secția Boli infecțioase	4,536,794	3,325,281	905,332	306,181	6.75%	498,506	-192,325	-4.24%
Secția Cardiologie	5,140,819	3,435,418	1,205,883	499,518	9.72%	548,060	-48,541	-0.94%
Secția Chirurgie generală	14,679,637	5,064,013	8,240,984	1,374,640	9.36%	1,568,604	-193,964	-1.32%
Compartimentul Dermatovenerologie	2,933,972	2,056,251	266,580	611,141	20.83%	274,005	337,136	11.49%
Compartimentul Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	1,595,979	1,275,290	298,015	22,673	1.42%	185,685	-163,012	-10.21%
Secția Medicină internă	10,172,524	6,141,049	2,790,268	1,241,207	12.20%	1,054,027	187,181	1.84%
Secția Neonatologie	4,654,387	3,639,297	375,472	639,619	13.74%	473,734	165,884	3.56%
Secția Neurologie	7,114,265	4,401,336	1,869,879	843,051	11.85%	740,353	102,698	1.44%
Secția Obstetrică-ginecologie	8,422,379	4,865,637	4,113,431	-556,689	-6.61%	1,060,485	-1,617,174	-19.20%
Compartimentul Oftalmologie	3,281,042	2,218,297	641,668	421,078	12.83%	338,116	82,962	2.53%
Secția Oncologie Medicală	6,636,549	4,235,541	1,090,138	1,310,870	19.75%	628,005	682,865	10.29%
Secția Ortopedie și traumatologie	7,844,383	4,078,919	3,061,773	703,691	8.97%	841,963	-138,272	-1.76%
Secția Otorinolaringologie (ORL)	3,872,990	1,869,253	1,220,184	783,554	20.23%	364,625	418,928	10.82%
Secția Pediatrie	8,568,318	4,953,856	779,768	2,834,694	33.08%	676,769	2,157,926	25.18%
Secția Pneumologie	5,542,533	3,246,058	830,435	1,466,041	26.45%	480,742	985,299	17.78%
Secția Psihiatrie	9,849,394	6,728,361	664,697	2,456,336	24.94%	872,528	1,583,808	16.08%
Secția Recuperare, medicină fizică și balneologie	5,383,328	2,441,421	565,752	2,376,155	44.14%	354,781	2,021,375	37.55%
Secția Boli cronice	1,719,209	1,012,719	175,933	530,557	30.86%	140,396	390,162	22.69%
Compartimentul Urologie	3,474,217	1,927,425	1,716,951	-170,160	-4.90%	430,351	-600,511	-17.28%
Hemodializă	3,532,348	0	3,087,301	445,047	12.60%	364,430	80,617	2.28%
Laboratoare analize medicale	1,489,380	0	1,438,339	51,041	3.43%	169,893	-118,853	-7.98%
Laborator anatomie patologică	184,098	0	167,946	16,152	8.77%	19,977	-3,825	-2.08%
Laborator radiologie policlinică	719,359	0	594,950	124,409	17.29%	70,254	54,155	7.53%
Cabinet și laborator recuperare	998,229	801,640	4,987	191,602	19.19%	95,212	96,390	9.66%
Laborator explorări funcționale policlinică	71,107	0	95,453	-24,346	-34.24%	11,319	-35,665	-50.16%
Unitate de primiri urgențe	18,337,087	15,762,965	3,132,758	-558,637	-3.05%	2,234,527	-2,793,163	-15.23%
Programe naționale de sănătate	8,117,132	6,945,796	0	1,171,336	14.43%	0	1,171,336	14.43%
Alte activități medicale	6,544,866	6,334,001	129,201	81,664	1.25%	719,876	-638,212	-9.75%
Administrativ	19,202,993	0	46,336	19,156,657	99.76%	5,117,800	14,038,857	73.11%
Total spital	174,619,322	96,759,821	39,510,416	38,349,085	21.96%	20,335,024	18,014,062	10.32%

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Spitalizare de zi 2018 – 2.033.960 lei
- Spitalizare de zi 2017 – 1.890.789 lei

+ 150.471 lei

Spitalizare de zi U.M. (RON)	Venituri	Cheltuieli totale	Rezultat operațional după distribuire cheltuieli administrative	
			RON	%
1	2	3	4(2-3)	5(4/2)
Boli infecțioase zi	93,365	384,629	-291,263	-311.96%
Cardiologie zi	11,276	3,962	7,314	64.86%
Chirurgie generală zi	124,832	24,422	100,411	80.44%
Dermatovenerologie zi	170,622	36,428	134,194	78.65%
Diabet zaharat zi	18,044	14,187	3,857	21.37%
Medicină internă zi	34,777	16,176	18,601	53.49%
Obstetrică-ginecologie zi	56,436	6,691	49,746	88.14%
Oftalmologie zi	157,537	2,599	154,938	98.35%
Oncologie medicală zi	1,210,882	306,065	904,818	74.72%
Pediatrie zi	71,670	20,856	50,813	70.90%
Urologie zi	68,723	9,947	58,775	85.53%
Total spitalizare de zi	2,018,165	825,962	1,192,203	59.07%

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

	2016	2017	2018
Acuti	28.226	28.126	27.846
Cronici	2.815	2.748	3.091
Spitalizare de zi	--	6.277	6.739
ICM	1,1593	1,2428	1,4249
DMS	6,51	6,40	6,17

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Ambulator – C- 2018 – 4.676.146 lei
- Ambulator – C- 2017 – 3.801.762 lei

+ 874.384 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Ambulator – P- 2018 – 665.334 lei
- Ambulator – P- 2017 – 498.392 lei

+ 166.942 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Ambulator – BFT- 2018 – 438.385 lei
- Ambulator – BFT- 2017 – 371.873 lei

+ 66.512 lei

Ambulator de specialitate	Venituri	Cheltuieli totale	Rezultat operațional după distribuire cheltuieli administrative	
			RON	%
U.M. (RON)				
1	2	3	4(2-3)	5(4/2)
Cabinet Boli infecțioase	45,288	79,110	-33,822	-74.68%
Cabinet Cardiologie	531,453	259,132	272,321	51.24%
Cabinet Chirurgie generală	563,958	507,383	56,574	10.03%
Cabinet Dermatovenerologie	1,010,888	818,762	192,126	19.01%
Cabinet Diabet zaharat	223,536	194,409	29,127	13.03%
Cabinet Endocrinologie	563,662	490,547	73,116	12.97%
Cabinet Gastroenterologie	504,939	531,013	-26,074	-5.16%
Cabinet medicină internă	185,003	170,456	14,547	7.86%
Cabinet Neurologie	456,098	329,171	126,926	27.83%
Cabinet Neuropsihiatrie infantilă	324,620	280,780	43,841	13.51%
Cabinet O.R.L.	585,722	501,945	83,777	14.30%
Cabinet Obstetrică-ginecologie	338,668	374,543	-35,875	-10.59%
Cabinet Oftalmologie	647,483	463,031	184,451	28.49%
Cabinet Oncologie	408,218	317,658	90,560	22.18%
Cabinet Ortopedie și traumatologie	359,914	340,695	19,220	5.34%
Cabinet Pediatrie pediatrică	427,080	474,153	-47,072	-11.02%
Cabinet Psihiatrie	1,331,724	1,146,770	184,954	13.89%
Cabinet Psihiatrie infantilă	579,263	496,664	82,600	14.26%
Cabinet Reumatologie	192,053	142,816	49,238	25.64%
Cabinet Urologie	303,421	269,866	33,555	11.06%
Cabinet Nefrologie	22,244	14,458	7,786	35.00%
Total ambulator	9,605,236	8,203,361	1,401,875	14.59%

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Realizat 2018 – 73.920.882 lei
- Realizat 2017 – 65.144.705 lei

+ 8.776.177 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

- Contractat 2018 – 68.171.906 lei
- Contractat 2017 – 57.891.511 lei

+ 10.280.395 lei

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

	2017 – 1.243	2018 – 1.287
Medici	163	159
APPS	34	34
Sanitar mediu	590	623
Auxiliar	288	300
TESA	52	58
Muncitori	116	113



Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Investițiile

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

1. Reamenajare cuircuite medicale parter, în vederea amplasării unui CT și a unui RMN.

Prezentarea investiției: Ministerul Sănătății prin Unitatea de Management a Programelor – Banca Mondială a dotat Spitalului Județean de Urgență Bistrița cu 2 echipamente de investigare imagistică de înaltă performanță, CT (Computer Tomograf) și un RMN (Rezonanță Magnetică Nucleară). Deoarece, spitalul nu a mai avut în dotare aceste echipamente, nu au existat spațiile specifice necesare amplasării și funcționalizării acestora. În acest sens a fost întocmit proiectul de reamenajare a circuitelor medicale de la parterul spitalului, astfel încât prin eficientizarea acestora să se creeze noi spații unde să fie amplasate noile echipamente. Proiectul a avut în vedere:

- Crearea unui birou centralizat de internări;
- Relocarea UPU-Pediatrie în imediata vecinătate a UPU-Adulți;
- Crearea spațiilor tehnice și administrative pentru amplasarea și funcționalizarea CT-ului și RMN-ului;
- Relocarea Laboratorului de explorări funcționale;
- Realizare sistem de alarmare la incendiu;
- Realizare sistem de monitorizare video;
- Refacere instalații electrice, termice și sanitare;
- Relocarea garderobei.

Valoarea investiției: 3.200.000 lei

Sursa de finanțare: Consiliul Județean Bistrița-Năsăud

Stadiul proiectului: Finalizat

Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Reabilitare, extindere si dotare sectie Anestezie – terapie intensiva (ATI) si Unitate de transfuzii sanguine (UTS)

Prezentarea investiției: Investiția va avea în vedere ca prin suplimentarea suprafeței aferente secției de ATI să poată fi create mai multe nuclee de îngrijire intensivă, fiecare nucleu având un număr optim de 5-6 paturi (maxim 8), cu o arie utilă minimă/pat de 12 mp.

În execuția lucrărilor vor fi utilizate materiale bactericide, garantat pe întreaga durată de viață a construcției), de 2 mm grosime, realizat în conformitate cu ISO 22196 și cu EN 1040, având o activitate bactericidă de 5 ori mai mare, ceea ce înseamnă de 100.000 de ori mai puține bacterii;

Valoarea investiției: 14.000.000 lei

Sursa de finanțare: Ministerul Sănătății și cofinanțare Consiliul Județean Bistrița-Năsăud

Stadiul proiectului: În curs de execuție. (Realizat: 5.200.000 lei)

Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Dotări

Valoare totală dotări: 5.378.646 lei

Sursa de finanțare: Consiliul Județean Bistrița-Năsăud

Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Aparat de distilat apa - Laborator	15,415.26
Aparat rontgen mobil cu brat C si reconstructie 3D	499,800.00
Aparat de ventilatie mecanica pentru transport pacienti - A.T.I.	38,799.95
Aparat ventilatie mecanica adulti/pediatrie (ATI)	121,225.30
Umidificator pentru aparat de ventilatie (ATI)	12,614.00
Centrifuga 12 locuri (UTS)	6,068.11
Sistem complet endoscopie full HD (Gastroenterologie)	492,000.00
Sistem video full HD (ORL)	218,960.00
Electrocauter (Derma)	15,000.00
Osteodensimetru DEXA	124,950.00
Monitor functii vitale - 10 buc.+10	96,146.41
Biomicroscop digital oftalmologic cu masa de elevatie electrica	30,000.00
Auto Keratometru	44,922.50
Set suport operatii neurochirurgicale Mayfield	78,388.37
Motor chirurgical pentru chirurgie plastica si microchirurgie	65,000.00
Tourniquet automat	49,944.30
Echipament Litotritie Extracorporeala ESWL (Urologie)	1,209,999.14
Linie de artroscopie	369,971.00
Fakoemulsificator (Oftalmologie)	199,021.55
Histoteca arhivare blocuri parafina - M.L.	4,000.00
Histoteca arhivare lame histopatologice - M.L.	11,862.70
Autoutilitara- 2 buc	114,950.96
Aparat sigilat ambalaje sterilizare (Sterilizare)	21,182.00
Racitor (Bloc alimentar)	6,699.99
Ecograf	140,003.50
Aspirator ultrasonic neurochirurgical	120,773.28
Generator de radiofrecventa electrochirurgicala	151,145.23
Defibrilator	37,507.43
Aparat de electroterapie 2 canale	15,232.00
Aparat terapie cu ultrasunete	17,850.00

Aparat Magnetodiaflux	20,230.00
Aparat terapie laser	16,660.00
Aparat unde scurte	29,750.00
Aparat pentru stimulare cu socuri de inalta frecventa	45,458.00
Aparat de crioterapie	28,560.00
Cuptor pentru incalzirea sacilor preambalati de parafina	17,850.00
Bicicleta verticala	5,077.55
Bicicleta orizontala	7,799.22
Aparat de recuperare multifunctional	9,045.67
Pompa vacuum chirurgie plastica	74,970.00
Centrifuga pungi sange	153,510.00
Aparat anestezie	95,188.00
Platforma electrochirurgicala hibrida mono si bipolara cu modul ultrasonic de taiere si accesorii pentru sigilare vasculara pana la 7 mm inclusiv	139,997.55
Echipament screening auditiv prin otoemisiuni acustice	19,516.00
Trolieurgente 5 sertare	3,451.00
Scaun transport pacienti sm029 arte	8,518.02
Craniotome cu accesorii	21,322.69
Monitoare fetale	30,345.00
Echobiometru oftalmologic cu ultrasunete	148,750.00
Detector de vene	32,130.00
Oftalmoscop Heine	16,600.50
Oftalmoscop Keller	3,451.00
Dermatoscop Heine Delta 20T	8,875.02
Monitor functii vitale	73,899.00
Rampa fluide medicale si electrice	38,259.56

Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița



Spitalul Județean de Urgență Bistrița





Spitalul Județean de Urgență Bistrița

Mulțumesc!